

DERS BİLGİLERİ					
Ders	Kodu	Yarıyıl	T+U Saat	Kredi	AKTS
Çokuluslu Firmalarda Kontrol	MAN 423	7	3 + 0	3	5

Ön Koşul Dersleri	-
--------------------------	---

Dersin Dili	Almanca
Dersin Seviyesi	Lisans
Dersin Türü	Zorunlu
Dersin Koordinatörü	_____
Dersi Verenler	Doç. Dr. E. Şule Aydeniz
Dersin Yardımcıları	_____
Dersin Amacı	Examination of the definition, function, tasks and instruments of Controlling in multinational companies .
Dersin İçeriği	Şirketlerin yapı olarak büyümesi ve faaliyet alanlarının genişlemesi ile birlikte kontrol 'controlling' mekanizmasının ve fonksiyonun öneminin belirtilmesi ve şirket organizasyonlarına entegre edilmesinin örneklerle açıklanması. Kontrol fonksiyonunun farklı unsurlara göre (örneğin: operatif ve stratejik) incelenmesi ve bu unsurlar içinde kullanılan tipik enstrümanların ve metodların örnek uygulamalarla birlikte açıklanması.

Dersin Öğrenme Çıktıları	Program Öğrenme Çıktıları	Öğretim Yöntemleri	Ölçme Yöntemleri
1) Kontrol 'controlling' tanımı ve tarihsel gelişimini anlar.	1	1,2,3	A,C
2) Kontrol 'controlling' aktivitelerini ve şirket yapısındaki önemini irdeler.	2	1,2,3	A,C
3) Operatif kontrol tanımı ve içeriği hakkında bilgi sahibi olur.	2,5	1,2,3	A,C
4) Operatif kontrol enstrümanları özellikle maliyet yönetimlerini uygulamalarla inceler.	1,20	1,2,3	A,C
5) Operatif kontrol enstrümanları özellikle yatırım kontrolü ve indikatör sistemini uygulamalarla öğrenir.	6,13	1,2,3	A,C
6) Stratejik kontrol tanımı ve içeriği hakkında bilgi sahibi olur.	1,8	1,2,3	A,C

7) Stratejik kontrol enstrümanları özellikle şirket analizi, çevre analizi ve bu analizlerin beraberce değerlendirip daha detaylı analizler ortaya çıkarmasını öğrenir.	1,2	1,2,3	A,C
---	-----	-------	-----

Öğretim Yöntemleri:	1: Anlatım, 2: Uygulama, Soru-Cevap, 3: Tartışma
Ölçme Yöntemleri:	A: Sınav , C: Ödev

DERS AKIŞI	
Hafta	Konular
Ön Hazırlık	
1	Kontrol` e giriş (genel bakış) ve kontrol` ün görev tanımları
2	Operatif Kontrol` e giriş
3	Operatif Kontrol - Maliyet Yönetimi enstrümanları (varyans analizi, ürün yaşam döngüsü analizi) açıklama ve uygulamaları
4	Operatif Kontrol – Maliyet Yönetimi enstrümanları (sabit maliyet yönetimi analizi, sıfır temel bütçeleme analizi) açıklama ve uygulamaları
5	Operatif Kontrol – Maliyet Yönetimi enstrümanları (hedef maliyet analizi) açıklama ve uygulamaları
6	Ara sınav öncesi uygulamaların tekrarlanması, soru ve cevap
7	ARA SINAV
8	Operatif Kontrol – Yatırım kontrolü açıklama, metod ve uygulamalar
9	Operatif Kontrol – Planbilanço ve yatırım tablosu, indikatör sistemleri
10	Operatif Kontrol – Kurumsal risk kontrolü
11	Stratejik Kontrol` e giriş
12	Stratejik Kontrol – Şirket analizi enstrümanları açıklama ve uygulamaları (BCG-Matris, ürün-pazar matrisi, Gap-analizi)
13	Stratejik Kontrol – Şirket analizi enstrümanları açıklama ve uygulamaları (hissedar ve paydaş değerleri, rekabetmatrisi, ürün yaşam döngüsü, deneyim eğrisi)
14	Stratejik Kontrol – Çevre analizi enstrümanları açıklama ve uygulamaları, şirket ve çevre analizinin birleştirilip karşılaştırılması (Balanced Scorecard, SWOT analizi, Benchmarking)
15	Sınav öncesi uygulamaların tekrarlanması, soru ve cevap
16	Final Sınavı

KAYNAKLAR		
Ders Notu	<p>Horvath, P., Controlling, 10. Auflage, München 2006</p> <p>Haberstock, L., / Breithecker, V., Kostenrechnung I-II, 13. und 10. Auflage, 2008</p> <p>Hirth, H., Grundzüge der Finanzierung und Investition, 1. Auflage, München 2005</p>	
Diğer Kaynaklar		
DEĞERLENDİRME SİSTEMİ		
YARIYIL İÇİ ÇALIŞMALARI	SIRA	KATKI YÜZDESİ
Ara Sınav	1	80
Ödev	1	20
Toplam		100
Finalin Başarıya Oranı		60
Yıl içinin Başarıya Oranı		40
Toplam		100

MATERYAL PAYLAŞIMI	
Dökümanlar	
Ödevler	
Sınavlar	

DERSİN PROGRAM ÇIKTILARINA KATKISI						
No	Program Öğrenme Çıktıları	Katkı Düzeyi				
		1	2	3	4	5
1	Uluslararası İşletme Yönetimi temel bilgilerini, kuramsal ve uygulamalı olarak, özellikle küresel ölçekte faaliyet gösteren işletmelerin problemlerini belirleme, modelleme ve çözüm yolları getirmede					X

	kullanabilir.	
2	Uluslararası İşletme Yönetimi ile ilgili çağdaş kavram, teori ve modelleri, alan bilgisini sürekli geliştirmek için gerekli kaynaklara nasıl ulaşacağını ve alanının tarihsel gelişimini bilir, alanı ile ilgili konularda problem çözmek, analiz ve araştırma yapmak için alana özgü araştırma yöntemlerini kullanabilir.	X
3	Uluslararası İşletme Yönetimini çevreleyen hukuki, siyasi, ekonomik, sosyal ve psikolojik konularda uluslararası boyutta temel bilgiye sahip olduğunu gösterebilir.	X
4	Kendi alanında hangi bilgiyi nerede bulacağını bilir, bağımsız araştırma ve çalışma yapabilir, araştırdığı konu ile ilgili kapsamlı bir rapor hazırlayabilir.	X
5	Uluslararası İşletme Yönetimi bilgilerini diğer alanlardan gelen bilgilerle ilişkilendirebilir, bütünleştirerek yorumlayabilir, yeni bilgiler oluşturabilir ve disiplinlerarası etkileşimi anladığını gösterebilir	X
6	Uluslararası İşletme Yönetimi ile ilgili proje veya uygulamalı çalışmalarda yürütücü veya takım üyesi olarak üzerine düşen sorumlulukları yerine getirebilir.	X
7	Kurum veya örgüt için hedef ve amaç belirleyebilir, bunlara yönelik veya performans iyileştirici proje tasarımı ve planlaması yapabilir.	X
8	Uluslararası İşletme Yönetimi'nde edindiği bilgileri eleştirel olarak değerlendirebilir, sahip olduğu bilginin yeterliliğini ve öğrenme gereksinimlerini tespit edebilir, eksikliklerini gidermek için öğrenmesini yönlendirebilir.	X
9	Kişisel ve profesyonel gelişimi için bilgi güncellemenin ve sürekli öğrenmenin önemini anladığını gösterebilir.	X
10	Hızla değişen küresel koşullarda, profesyonel hayatta başarılı olmak için esnek düşünebilmenin ve yaratıcı çözümler üretebilmenin önemini anladığını gösterebilir.	X
11	Uluslararası kurumsal düzeyde, etkin, yazılı ve sözlü iletişim kurabilecek düzeyde Almanca bilgisine sahip olduğunu gösterebilir	X
12	Kendi alanındaki küresel dinamikleri anlayabilecek, takip edebilecek ve yorumlayabilecek düzeyde Almanca bilgisine sahip olduğunu gösterebilir.	X
13	Ulusal ve uluslararası akademik ve profesyonel ortamlarda bilgisini, çalışmalarının sonuçlarını, fikir ve yorumlarını, alanındaki veya başka disiplin ve birimlerdeki kişilere, gerekli verileri kullanarak ve açık ve net bir şekilde Türkçe ve Almanca olarak ifade edebilir, sunabilir, paylaşabilir.	X
14	Kültürler ve bireyler arasındaki farklılıkları değerlendirebilir, bu farklılıklara saygı gösterilmesinin önemini anladığını gösterebilir, farklı kültürlerden bireylerin oluşturduğu sosyal veya profesyonel ortamlarda gerekli saygı ve empatiyi göstererek iletişim kurabilir, bu ortamlarda takım çalışmalarına yürütücü veya takım üyesi olarak katkıda bulunabilir	X

15	Kendi alanında geçerliliği ve yaygın kullanımı olan bilişim teknolojilerini etkin şekilde kullanabilir.	X
16	Bireysel ve profesyonel etik kavramları anlar, bu kavramların sosyal ve profesyonel hayattaki uygulamalarını değerlendirebilir, bireyin bu ilkelere uygun davranmasının içinde bulunduğu topluma değer katmak için ne derece önemi olduğunu anladığını gösterebilir.	X
17	Sosyal sorumluluk kavramının bireysel, toplumsal ve ekolojik boyutlarını bilir, bu çerçeve içinde üzerine düşen aktif vatandaşlık görevini anladığını gösterebilir.	X
18	Çağdaş toplumların esasını oluşturan sosyal hakların evrenselliği ve sosyal adalet kavramlarını, toplumsal gelişmenin ve küresel rekabet edebilirliğin gereği olan bilimsel bakış açısının önemini anladığını gösterebilir.	X
19	Kurumsal sürdürülebilirlik için kalite yönetiminin, iş sağlığı ve güvenliğinin, kurumsal sosyal sorumluluğun, profesyonel ve kültürel saygının ve kurumsal etik prensiplerinin önemini anladığını gösterebilir	X
20	Küresel ve toplumsal çerçevedeki temel işletme çözümlerinin özellikle yönetim ve finans sorunlarına katkılarını değerlendirebilir.	X

AKTS / İŞ YÜKÜ TABLOSU			
Etkinlik	SAYISI	Süresi (Saat)	Toplam İş Yüğü (Saat)
Ders Süresi (Sınav haftası dahildir: 16x toplam ders saati)	16	3	48
Sınıf Dışı Ders Çalışma Süresi(Ön çalışma, pekiştirme)	16	3	48
Ara Sınav	1	3	3
Kısa Sınav	1	3	3
Ödev	1	10	10
Final	1	12	12
Toplam İş Yüğü			124
Toplam İş Yüğü / 25 (s)			4.96
Dersin AKTS Kredisi			5